



Утвержден Решением Единственного  
Участника ООО «Элемент Лизинг»

Решение от «\_\_» апреля 2022 г.

# 2021

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## Содержание

1.	Сведения об Обществе.....	3
2.	Положение Общества в отрасли .....	4
2.1	Рынок лизинговых операций.....	4
2.2	Приоритетные направления деятельности Общества.....	4
2.3	Положение общества в лизинговой отрасли .....	5
3.	Отчет совета директоров о результатах развития Общества.....	6
3.1	Продуктовая линейка и лизинговый портфель.....	6
3.2	Региональная сеть и география нового бизнеса.....	7
4.	Финансово-хозяйственная деятельность Общества .....	8
4.1	Основные показатели деятельности по МСФО .....	8
4.2	Источники финансирования .....	9
4.3	Сведения о выплате дивидендов .....	10
5.	Перспективы развития Общества в 2022 году .....	11
6.	Управление рисками .....	12
6.1	Политика Общества в области управления рисками .....	12
6.2	Отраслевые риски .....	12
6.3	Страновые и региональные риски.....	12
6.4	Финансовые риски .....	13
6.5	Правовые риски.....	15
6.6	Репутационный риск.....	16
6.7	Стратегический риск.....	17
6.8	Риск информационной безопасности .....	17
7.	Органы управления.....	18
7.1	Совет директоров.....	18
7.2	Лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа Общества .....	19
8.	Сделки, требующие корпоративного одобрения.....	20
9.	Соблюдение принципов корпоративного Управления .....	20
	Приложения .....	21

## 1. Сведения об Обществе

### Общие сведения от Общества

#### Полное наименование

Общество с ограниченной ответственностью «Элемент Лизинг»

#### Место нахождения и почтовый адрес

Юридический адрес: 121170, Москва г, Кутузовский пр-кт, дом № 36, строение 41

Почтовый адрес: 121170, Москва г, Кутузовский пр-кт, дом № 36, строение 41

#### Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер

Основной государственный регистрационный номер: 1047796985631

Дата регистрации: 17.12.2004 г.

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

#### Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН 7706561875, КПП 770201001

### Информация об аудиторе Общества

Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)

Зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495) 797 5660

Электронный адрес: reception@bdo.ru

Интернет-сайт: www.bdo.ru

АО «БДО Юникон» является членом профессионального аудиторского объединения саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603059593.

### Информация о рейтинге Общества

В декабре 2021 г. аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг лизинговой компании «Элемент Лизинг» на уровне A-(RU) со «стабильным» прогнозом. На аналогичном уровне также был подтвержден кредитный рейтинг облигаций компании.

АКРА отметило сильные конкурентные преимущества и значительный опыт работы ООО «Элемент Лизинг» в сфере лизинга грузового автотранспорта, что позволяет Компании стабильно входить в число лидеров в данном сегменте.

Как сказано в комментариях агентства, подтверждение кредитного рейтинга ООО «Элемент Лизинг» на уровне A-(RU) отражает:

- адекватную оценку бизнес-профиля компании
- сильную оценку достаточности капитала
- сильную оценку риск-профиля, обусловленную, в первую очередь, высоким качеством лизингового портфеля
- удовлетворительную оценку фондирования и ликвидности

## 2. Положение Общества в отрасли

### 2.1 Рынок лизинговых операций

По данным Единого федерального реестра юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (Федресурс), на российском рынке лизинга в период с 2016 по 2020 гг. лизинговые сделки заключили более 800 компаний-лизингодателей, при этом многие из них заключали единичные лизинговые договоры. В 2021 году только 480 компаний опубликовали сведения в Федресурсе о заключении лизинговых договоров, что на 15% меньше, чем в предыдущем году.

Рынок лизинга демонстрировал высокие темпы роста с 2016 года. В 2020 году вся экономика РФ, в том числе и рынок лизинга, пережили спад. По данным рейтингового агентства «Эксперт РА», по итогам 2021 года объем нового бизнеса показал рост на 62% и составил 2,3 трлн рублей. В своих исследованиях агентство разделяет рынок на корпоративные сегменты, куда относит авиа- и ж/д технику, морские и речные суда, розничные. Динамика розничного сегмента обуславливает рост всего рынка: доля сегмента в общем объеме нового бизнеса достигла 76%. Объем нового бизнеса в IV квартале 2021 г. увеличился относительно аналогичного периода прошлого года на 80%, а его доля в общем объеме нового бизнеса за 2021 год составила 34% против 31% годом ранее. Впервые за последние три года корпоративные сегменты в IV квартале выросли сильнее, чем розничные. Основной прирост был реализован за счет крупных сделок в авиасегменте ГК Сбербанк Лизинг и ПСБ Лизинг, на которые пришлось более 83% объема нового бизнеса в авиализинге в IV квартале 2021 года.

Основным трендом рынка лизинга в 2021 году стал дефицит транспорта, комплектующих и отложенный спрос.

По данным проведенного анализа Подкомитетом ТПП РФ по лизингу и НП «Лизинговый Союз», количество лизингополучателей по заключенным лизинговым договорам в 2021 году составило 65 544, что на 52% меньше, чем в предыдущем году. Количество заключенных лизинговых договоров – 410 415, что на 38% больше, чем в предыдущем году. Передан в лизинг 564 681 предмет лизинга, что на 44% больше, чем в предыдущем году. При этом на автотранспорт приходится 45,65%, на высокотехнологичное оборудование – 14,4%, на спецтехнику – 5,11%. Остальное оборудование – 34,84%.

По данным аналитического агентства «АВТОСТАТ», по итогам 2021 года продажи новых автомобилей в России продемонстрировали рост и в массовом, и премиальном сегментах. В массовом сегменте реализация автомобилей выросла на 3% и составила 1 420,3 тысяч единиц. Продажи машин в премиальном сегменте выросли на 9,3% до 161 тысячи единиц.

По оптимистичному прогнозу «АВТОСТАТ», продажи новых легковых автомобилей в 2022 году сократятся на 35%; в случае развития менее благоприятных сценариев, падение рынка может быть более глубоким.

В 2021–2025 гг., по прогнозам BusinesStat, оборот лизингового рынка будет расти убывающими темпами до 2,93 трлн руб. к концу прогнозируемого периода. Невысокие темпы прироста будут обусловлены неблагоприятной макроэкономической ситуацией в стране, медленным восстановлением спроса на наиболее дорогостоящие виды финансового лизинга (воздушные летательные аппараты, железнодорожная техника), высокими кредитными рисками в отрасли за счет распространения реструктуризации лизинговых выплат, низкой осведомленностью малого и среднего бизнеса о возможностях финансового лизинга.

Российский автомобильный рынок ждет трансформация: работающие в стране бренды будут определять свои позиции, на рынок придут новые продавцы, логистические цепочки будут меняться, могут появиться новые программы поддержки автомобильного рынка. Основная ставка в условиях неопределенности делается на вторичный рынок автомобилей.

### 2.2 Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетным направлением деятельности Общества является деятельность в отрасли лизинга автомобильного транспорта на территории РФ.

Предприятия малого и среднего бизнеса (МСБ) в 2021 году оставались целевым сегментом при заключении новых договоров лизинга: доля сделок сегмента МСБ в объеме нового бизнеса составила 97%. Доля сегмента «Грузовой автотранспорт» в объеме нового бизнеса Общества составила 72%.

В 2021 году Общество сосредоточило свое внимание на росте объема заключаемых сделок, укреплении взаимоотношений с партнерами, развитии дополнительных видов деятельности, повышении операционной эффективности и рентабельности бизнеса.

### 2.3 Положение общества в лизинговой отрасли

По данным рейтингового агентства «Эксперт РА» по итогам 2021 года Общество заняло 12 место по числу заключенных договоров. По объему нового бизнеса в денежном выражении за этот же период Общество заняло 26-е место в рейтинге крупнейших лизинговых компаний. Целевым сегментом Общества сохранился лизинг грузового транспорта: по итогам 2021 года Общество заняло 10 место по объему нового бизнеса в этом сегменте. В рэнкинге лизинговых компаний по объему нового бизнеса в сегменте автобусов и троллейбусов Общество заняло 6-е место.

Положение Общества в основных отраслевых рейтингах представлено в таблице далее.

	Место / Компания	Объем нового бизнеса / Количество сделок	
Рэнкинг по объему нового бизнеса по итогам 2021 г.	1. Сбербанк Лизинг (ГК)	250 111	млн руб.
	3. ВТБ Лизинг	196 227	
	4. ЛК Европлан	151 963	
	9. Балтийский лизинг (ГК)	91 895	
	26. Элемент Лизинг	18 107	
Рэнкинг по числу заключенных сделок по итогам 2021 г.	1. ЛК Европлан	52 294	шт.
	4. ВТБ Лизинг	36 976	
	6. Сбербанк Лизинг (ГК)	29 413	
	8. Балтийский лизинг (ГК)	26 078	
	12. Элемент Лизинг	7 570	
Рэнкинг по объему нового бизнеса в сегменте «грузовой транспорт» по итогам 2021 г.	1. ЛК Европлан	62 331	млн руб.
	3. Сбербанк Лизинг (ГК)	46 798	
	5. ВТБ Лизинг	41 937	
	6. Балтийский лизинг (ГК)	30 153	
	10. Элемент Лизинг	11 220	
Рэнкинг по объему нового бизнеса в сегменте «автобусы и троллейбусы» по итогам 2021 г.	2. ВТБ Лизинг	13 413	млн руб.
	3. Сбербанк Лизинг (ГК)	10 882	
	5. ЛК Европлан	2 167	
	6. Элемент Лизинг	1 891	
	8. Балтийский лизинг (ГК)	1 491	

Источник: Рейтинговое агентство «Эксперт РА»

### 3. Отчет совета директоров о результатах развития Общества

#### 3.1 Продуктовая линейка и лизинговый портфель

В 2021 году Общество наращивало концентрацию присутствия в общих продажах некрупных поставщиков транспортных средств и спецтехники, обеспечивая непосредственный доступ к продукту в точке продаж через широкую региональную сеть. Высокая конкуренция на рынке лизинговых услуг стимулировала совершенствовать существующие технологии и создавать новые продукты в сегменте коммерческого автотранспорта. Четкая классификация параметров лизинговой сделки на основе предварительного сегментирования потребительских ниш позволяла Обществу сохранять высокую скорость принятия решений по сделкам.

Общество поддерживало сбытовые и маркетинговые стратегии поставщиков-партнеров и проводило разовые маркетинговые акции, направленные на продвижение того или иного актива.

В 2021 году Обществом было заключено более 7 500 договоров лизинга. При этом средний размер договора составил порядка 2,33 млн руб. (медианное значение), а средний срок лизинга - 27 месяцев. Количество клиентов по итогам 2021 года выросло с 40 159 до 41 414. Всего по состоянию на 31 декабря 2021 года действовало 12 918 договоров. Основной объем сделок (88%) в лизинговом портфеле приходился на Центральный (25%), Приволжский (20%), Сибирский (20%), Уральский (12%) и Южный (10%) федеральные округа.

Структура лизингового портфеля на 31.12.2021 г. представлена на диаграммах далее.

Портфель по типам предметов лизинга

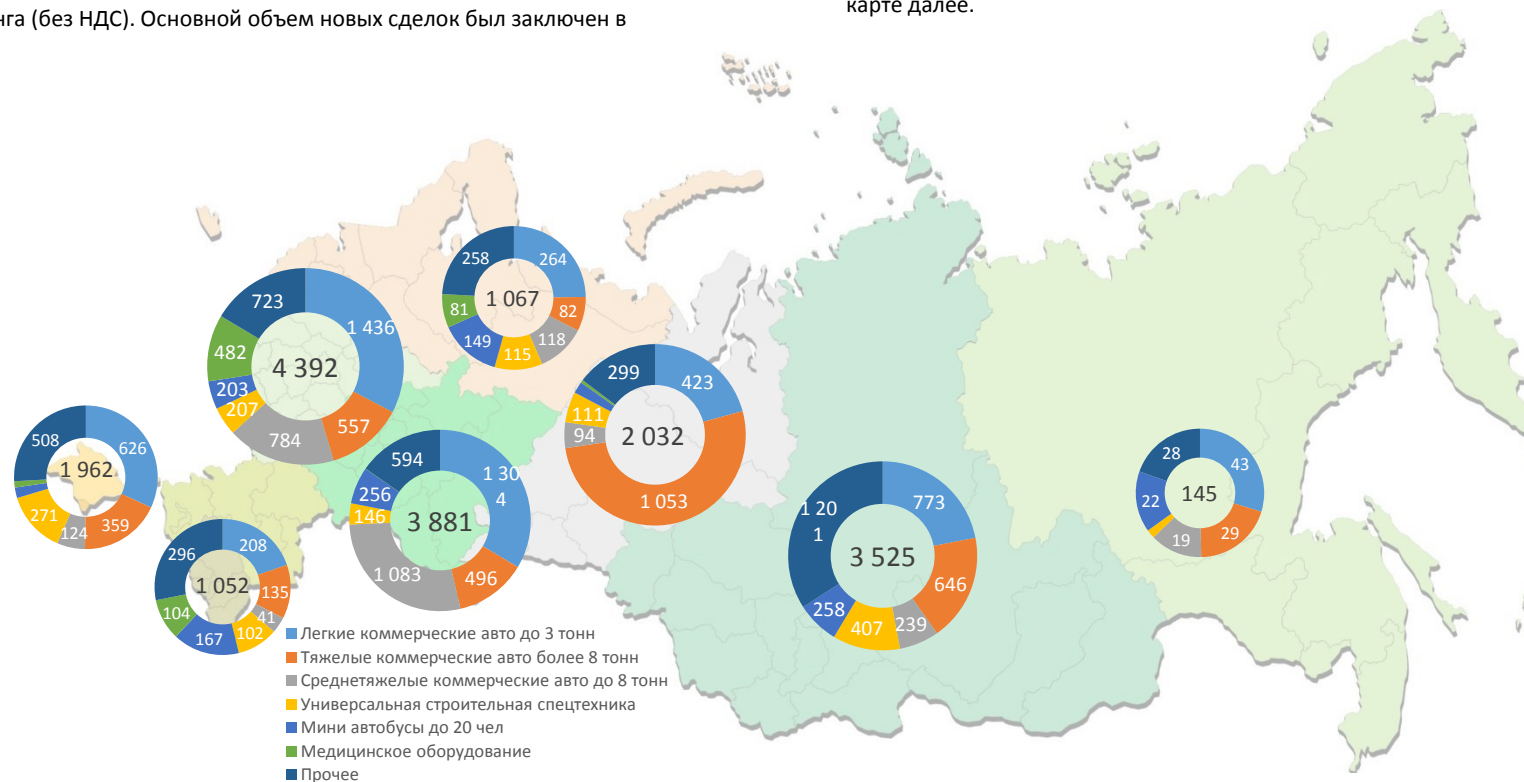


Портфель по видам деятельности клиентов



Портфель по типам клиентов





## 4. Финансово-хозяйственная деятельность Общества

### 4.1 Основные показатели деятельности по МСФО

Объем нового бизнеса за 2021 г. на 94% больше аналогичного показателя за 2020 г. Подобная динамика объясняется тем, что в 2020 году в условиях действия карантинных мер и общей кризисной ситуации в экономике Общество ограничивало объем нового бизнеса сделками с наименее рисковыми активами и клиентами.

- ✓ Объем лизингового портфеля по итогам 2021 г. составил 11 821 млн руб. (рост на 27% по сравнению с 2020 годом);
- ✓ Капитал Общества на конец 2021 года достиг 2 880 млн руб., увеличившись на 10% относительного показателя на конец 2020 года (предыдущие два года показатель также демонстрировал стабильный рост темпом 15% в год);
- ✓ В 2021 году чистая прибыль составила 522 млн руб. (снижение на 24% по сравнению с 2020 годом). Снижение чистой прибыли обусловлено существенным сокращением лизингового портфеля в 2020г. и снижением его маржинальной доходности в рамках общеотраслевого тренда.

Полная версия Финансовой отчетности Общества по РСБУ и МСФО представлена в приложении к Годовому отчету, размещена на сайте компании:

<https://elementleasing.ru/investors/otchet/>,

а также на сайте официального раскрытия информации:

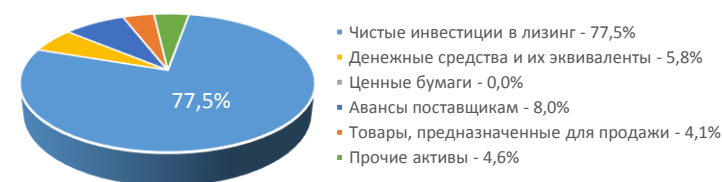
<https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=8392>

Более 83% активов Общества представлены высокодоходным лизинговым портфелем (чистые инвестиции в лизинг (ЧИЛ) – 77,5%) и ликвидными активами (денежные средства, депозиты, ценные бумаги – 5,8% активов).

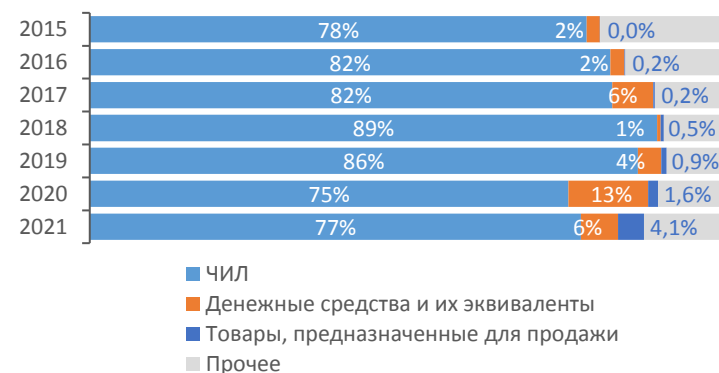
С 2019г. Общество развивает новое направление деятельности – реализация коммерческой техники с пробегом, на конец 2021г. 4% активов приходится на технику, приобретенную для продажи.

Структура активов на 31.12.2021 г., а также динамика структуры активов за 2015-2021 гг. представлены далее.

Структура активов на 31.12.2021 г.



Динамика структуры активов (на конец года)





## Ключевые финансовые показатели Общества по МСФО (млрд руб.) за 2020-2021 гг.

Показатель	2020	2021	Изм.
Активы	12,3	15,3	+ 24,2%
Чистые инвестиции в лизинг (ЧИЛ)	9,3	11,8	+ 27,4%
Капитал	2,6	2,9	+ 9,7%
Чистый процентный доход	1,7	1,3	- 22,8%
Чистая прибыль	0,7	0,5	- 23,6%
ROE	27,8%	19,0%	- 8,8 п.п.
ROA	5,0%	3,8%	- 1,2 п.п.
Показатель достаточности капитала	21%	19%	- 2 п.п.
Чистый долг / Капитал	2,5x	3,4x	+ 0,9x

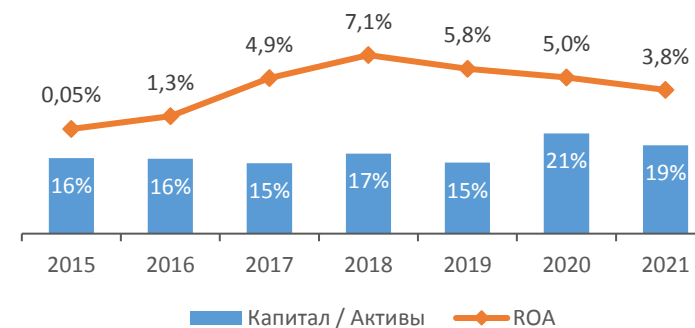
По результатам 2021 года ключевые финансовые показатели Общества остались на высоком уровне, несмотря на некоторое снижение размера чистой прибыли.



Значение чистой процентной маржи по итогам 2021 года составило 12,5%. Динамика чистой процентной маржи соответствует ожиданиям компании на 2021 год в условиях высокой ценовой конкуренции.

Компания обладает хорошим запасом по капиталу – на конец 2021 года показатель достаточности капитала составил 18,9%.

## Рентабельность активов и достаточность капитала



## Рентабельность капитала и чистая прибыль



Показатель рентабельности капитала (ROE) по итогам 2021 года остается достаточно высоким и соответствует ожиданиям компании с учетом размера лизингового портфеля и рыночной ситуации в части ценовой конкуренции.

## 4.2 Источники финансирования

Для целей осуществления основной деятельности Общество привлекает долговое финансирование в форме банковских кредитов и путем выпуска облигационных займов.

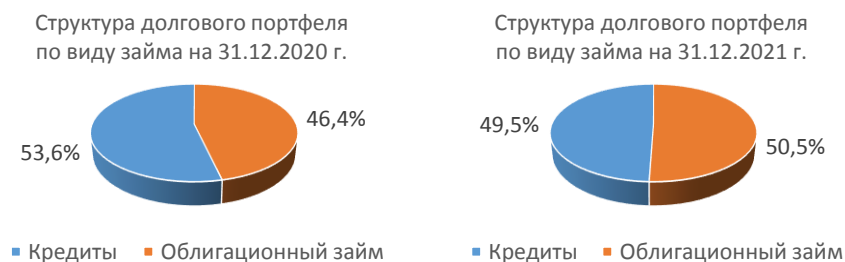
Структура фондирования Общества диверсифицирована. На долю выпущенных ценных бумаг на конец 2021 г. приходился 50,5% долговых обязательств Общества. Доля банковского фондирования составила 49,5%, с низкой концентрацией ресурсной базы. Доля крупнейшего кредитора — 14% долгового портфеля Общества. В составе кредиторов банки, входящие в ТОП-30 рынка. Долговой портфель полностью представлен обязательствами в рублях РФ.

В 2021 году в обращении находились следующие выпуски облигаций:

- биржевые облигации серии БО-04 (идентификационный номер выпуска 4B02-04-36193-R). Выпуск полностью погашен 30.03.2021 в связи с наступлением срока погашения;
- биржевые облигации серии 001P-01 (идентификационный номер выпуска 4B02-01-36193-R). Выпуск полностью погашен 26.03.2021 в связи с наступлением срока погашения;
- биржевые облигации серии 001P-02 (идентификационный номер выпуска 4B02-02-36193-R) в количестве 5 000 000 штук номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая облигация, ставка купона на весь период обращения - 10,25% годовых. Выпуск размещен в апреле 2019г., срок обращения — 3 года (погашение 19.04.2022) с ежеквартальной выплатой купона и погашением основного долга, начиная с первого купона. На конец 2021 года номинальная стоимость одной облигации составляла 276 руб., общая номинальная стоимость бумаг в обращении - 1 380 млн руб.
- биржевые облигации серии 001P-03 (идентификационный номер выпуска 4B02-03-36193-R) в количестве 4 000 000 штук номинальной стоимостью 1000 руб. каждая облигация, ставка купона на весь период обращения - 8,25% годовых. Выпуск размещен в марте 2021г., срок обращения — 3 года (погашение 19.03.2024) с ежеквартальной выплатой купона и погашением основного долга в даты окончания 5-12 купонных периодов. На конец 2021 года номинальная стоимость одной облигации составляла 1 000 руб., общая номинальная стоимость бумаг в обращении - 4 000 млн руб.

Выпуски облигаций Общества включены в котировальный список Второго уровня и Общество полностью соблюдает принципы корпоративного управления, обязанность соблюдения которых предусмотрена Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

Структура долгового портфеля Общества (на основе данных об остатке основного долга на отчетную дату) на конец 2020 и 2021 гг. представлена на диаграммах далее.



#### 4.3 Сведения о выплате дивидендов

В 2021 году Участнику Общества выплачены дивиденды в размере 266,1 млн руб.

## 5. *Перспективы развития Общества в 2022 году*

В 2022 г. оказание услуг финансовой аренды (лизинга) останется основным видом деятельности Общества, целевые сегменты – лизинг коммерческого автотранспорта и спецтехники преимущественно для предприятий среднего и малого бизнеса. Ключевой стратегической задачей Общества станет обеспечение максимально возможной доходности имеющегося у Общества капитала с сохранением инвестиционной привлекательности.

Общество оценивает результаты своей деятельности в 2021 году как успешные и соответствующие тенденциям развития отрасли.

Для дальнейшего развития в 2022 году Общество ставит перед собой следующие стратегические задачи:

- Концентрация на развитии отношений с дилерскими сетями крупных отечественных производителей и не крупными поставщиками транспортных средств и спецтехники;
- Сохранение потребительских качеств предоставляемых услуг с увеличением скорости и интуитивности процесса;
- Сохранение присутствия компании в 60+ городах;
- Развитие инструментов CRM для поставщиков-партнеров на базе Личного кабинета.

Общество развивает дополнительные виды деятельности, которые помогают генерировать прибыль.

## 6. Управление рисками

### 6.1 Политика Общества в области управления рисками

Общество рассматривает управление рисками как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля. В рамках своей политики по управлению рисками Общество выявляет, оценивает, контролирует и предупреждает угрозы с целью уменьшения вероятности и потенциальных негативных последствий для его деятельности.

Основные методы управления рисками, применяемые Обществом:

- отказ от рискованных инвестиций;
- анализ платежеспособности/надежности поставщиков и лизингополучателей;
- страхование;
- финансовое планирование;
- стандартизация внутренних процессов и контроль выполнения требований, установленных стандартами;
- координация и согласованность программ и процессов управления, способствующих развитию Общества.

### 6.2 Отраслевые риски

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации в соответствии с действующим на ее территории законодательством и подвержено экономическим и финансовым рискам рынков Российской Федерации, которые проявляют характерные особенности, присущие развивающимся рынкам.

Основные риски, способные отрицательно повлиять на деятельность Общества:

- риски, связанные с общим ухудшением экономической ситуации в стране;
- риски, связанные с функционированием банковской системы России: рост процентных ставок, сокращение источников финансирования;
- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке: изменение условий лизинга, усиление маркетинговой активности, приход в рыночные сегменты, в которых специализируется Общество, сильных игроков из числа дочерних лизинговых компаний крупных банков, в том числе, государственных;

- риски, связанные со снижением процентной маржи на лизинговом рынке;
- риски, связанные с негативными изменениями в законодательной базе.

В связи с сохраняющейся экономической неопределенностью Общество не в состоянии предсказать все тенденции, которые могли бы оказать влияние на финансовое состояние Общества в дальнейшем. Общество предполагает, что принимает все необходимые меры для поддержания устойчивого положения и дальнейшего развития бизнеса в сложившихся обстоятельствах.

*Риски, связанные с возможным изменением цен на активы, передаваемые в лизинг:*

В случае изменения цен на активы, приобретаемые Обществом для передачи в лизинг, может произойти снижение спроса на лизинговые услуги, что замедлит темпы роста лизингового портфеля и выручки Общества. Общество будет придерживаться эффективной экономической политики в своей деятельности, в том числе жестких процедур контроля издержек.

*Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества:*

По мнению Общества, ценообразование в лизинге определяется конкурентной средой на рынке и стоимостью фондирования. Рост цен может ограничить спрос и привести к сокращению темпов роста портфеля. Снижение, не сопровождающееся снижением стоимости фондирования, создаст угрозу рентабельности бизнеса и с высокой долей вероятности повлечет за собой сокращение рыночной активности самим Обществом.

Влияние риска, связанного с возможным изменением цен на услуги Общества и на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества, минимально, так как исполнение этих обязательств обеспечено поступлением лизинговых выплат по уже заключенным Обществом договорам лизинга.

### 6.3 Страновые и региональные риски

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Москве, и основными рисками, влияющими на деятельность Эмитента, являются риски, присущие Российской Федерации. Уровень странового риска Российской Федерации, прежде всего, зависит от стабильности социально-экономической и политической ситуации, состояния правовой среды внутри страны, а также от изменений в мировой финансовой системе. Возможная экономическая или социальная нестабильность может оказать существенное

неблагоприятное влияние на стоимость инвестиций в России, включая стоимость облигаций. Возможная политическая нестабильность в Российской Федерации также способна оказать негативное влияние на Эмитента, как в связи с возможным ограничением доступа к источникам финансирования, так и в связи со снижением покупательской способности потенциальных лизингополучателей. Эмитент предполагает, что появление новой или обострение существующей эскалации между Российской Федерацией и странами Европейского Союза, США, Канады, Японии, Австралии может негативно сказаться на российской экономике, что, в свою очередь, окажет негативное влияние на деятельность и финансовые результаты Общества.

Обществом применяется системный подход к управлению рисками, используются инструменты сценарного и вероятностного моделирования, позволяющие оценить различные риски, непрерывный мониторинг позволяет своевременно реагировать и принимать меры по минимизации рисков, а в случае их реализации, принимать меры по ликвидации последствий с целью минимизации ущерба влияния экономической и политической ситуации в стране.

К таким мерам, в частности, относятся следующие:

- пересмотр стратегии регионального присутствия на территории России;
- пересмотр ценовой/сбытовой политики;
- введение дополнительных мер мониторинга платежной дисциплины клиентов и др.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации в 67 городах, имея высокую степень географической диверсификации, и оценивает степень влияния рисков отдельных регионов на свои операции, как умеренную. Риски, связанные с военными конфликтами, забастовками и иными негативными событиями такого рода, оцениваются, как минимальные. Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п., Общество оценивает, как незначительные.

## 6.4 Финансовые риски

Деятельность Общества подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют, роста инфляции. Помимо этого, существенное значение в лизинговой деятельности имеет кредитный риск и риск ликвидности.

### *Риски изменения процентных ставок:*

Риск возникновения дополнительных расходов/убытков Обществом в связи с возможным изменением процентных ставок. Процентные расходы составляют существенную часть расходов Общества, так как его деятельность в значительной степени финансируется за счет средств долгового финансирования, что является характерной чертой лизинга. Долговой портфель Общества состоит из публичного долга с фиксированными ставками купона, а также банковских кредитов с фиксированной процентной ставкой и кредитов, где процентная ставка привязана к ключевой ставке Центрального Банка. Рост процентных ставок может привести к увеличению стоимости обслуживания имеющихся банковских кредитов Эмитента и, соответственно, к снижению чистой прибыли.

Изменение процентных ставок может оказать влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов в будущем. Общество сможет реагировать на изменения в процентных ставках путем соответствующего изменения ставок доходности новых лизинговых договоров.

### *Предполагаемые действия в случае отрицательного влияния изменения процентных ставок на деятельность Общества:*

- сбалансированная политика в области привлечения заемных средств и максимизация доли долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в долговом портфеле;
- применение инструментов хеджирования;
- использование доступных инструментов государственной поддержки бизнеса.

### *Валютные риски:*

Общество в своей деятельности подвержено минимальному риску, связанному с возможным изменением валютных курсов в связи с тем, что в его долговом портфеле отсутствуют займы и кредиты, номинированные в иностранной валюте. Весь лизинговый портфель приходится на договоры, лизинговый платеж по которым установлен в российских рублях.

Возможное ослабление курса рубля по отношению к основным мировым валютам влечет за собой увеличение стоимости отечественного оборудования, в производстве которого используются импортные компоненты, и импортного оборудования, передаваемых в лизинг, и потенциально способно привести к ограничению объемов нового бизнеса в связи со снижением покупательской способности целевой аудитории.

Объем выручки по уже заключенным договорам лизинга Общества не зависят от изменения курса рубля по отношению к другим валютам, и изменение валютного курса не окажет какого-либо существенного отрицательного влияния на деятельность Общества.

Рост курса валют может отразиться на росте операционных затрат, так ряд услуг, предоставляемых Обществу, например, компьютерное и серверное оборудование, оплата лицензий на программное обеспечение номинированы в иностранной валюте (с оплатой по курсу Банка России в рублях). Однако, доля таких затрат в общих расходах незначительна.

#### *Инфляционный риск:*

Умеренная инфляция не оказывает прямого воздействия на деятельность Общества в силу специфики лизинговой деятельности. Лизинговые договоры имеют долгосрочный характер, величина платежей по ним зафиксирована на весь срок действия договора, имущество, переданное в лизинг, полностью оплачено. Инфляционный рост стоимости имущества, передаваемого в лизинг, полностью перекладывается на лизингополучателя. Инфляционный рост прочих операционных затрат Эмитента может стать причиной незначительного снижения показателей его рентабельности, что не повлияет на способность Общества обслуживать свои обязательства, в том числе, по выпущенным ценным бумагам.

Общество не определяет значений инфляции, имеющих критическое влияние непосредственно на его деятельность. Существенный рост инфляции может привести к значительному удорожанию стоимости предметов лизинга, снижению инвестиционной активности и, как следствие, падению спроса на услуги Общества, а также может вызвать затруднения лизингополучателей по исполнению обязательств по выплате лизинговых платежей.

Общество учитывает текущие и прогнозные изменения темпов инфляции в своей деятельности. В случае существенного роста инфляции Общество будет принимать меры, направленные на сокращение дебиторской задолженности и повышение

оборачиваемости прочих оборотных активов, а также может принять решение о сокращении объемов новых лизинговых сделок. Соотношение активов и обязательств обеспечивает возможность своевременного и полного обслуживания внешнего долга и в этой ситуации.

#### *Кредитные риски:*

Под кредитным риском понимается риск возникновения у Общества убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения лизингополучателем финансовых обязательств перед Обществом в соответствии с условиями лизингового договора. Кредитный риск также возникает в отношении банков, в которых размещены депозиты/ остатки на расчетных счетах, и поставщиков при совершении оплаты до поставки товара/услуги.

Управление кредитным риском лизингополучателя и поставщика является одним из основных элементов деятельности Общества в силу ее специфики. Ключевыми инструментами управления кредитным риском являются следующие:

- фокус на сделках небольшого размера с клиентами преимущественно МСБ, обеспечивающий высокий уровень диверсификации лизингового портфеля по клиентам;
- централизованная система утверждения базовых параметров лизинговых сделок, коллегиальная процедура утверждения лизинговых сделок;
- анализ финансового состояния контрагента (лизингополучателя, поставщика), юридических рисков;
- классификация лизингополучателей по группам уровня кредитного риска в зависимости от показателей деятельности;
- анализ ликвидности активов, передаваемых в лизинг, установление параметров лизинговых сделок с учетом ликвидности предмета лизинга;
- обеспечение сделок поручительством связанных сторон, использование права на безакцептное списание со счетов должников;
- страхование предмета лизинга.

Общество осуществляет свою деятельность в клиентской нише, характеризуемой относительно более высоким уровнем дефолтов. Минимизация потерь по дефолтным сделкам обеспечивается наличием уникальной технологии и собственных служб по работе с должниками, возврату и последующей реализации имущества.

*Риск ликвидности:*

Риск возникновения убытков вследствие неспособности Общества обеспечить своевременно и в полном объеме исполнения своих обязательств. Несмотря на то, что Общество имеет положительную накопленную ликвидность на всех сроках погашения внезапное требование погашения обязательств или появление незапланированных обязательств может повлиять на деятельность Общества. В целях минимизации данного риска Общество использует долговые инструменты со сроками погашения, соответствующими (несколько превышающими) сроки амортизации лизингового портфеля, применяет процедуры, направленные на максимальное снижение срока оборачиваемости оборотных активов, ведется планирование графика входящих и исходящих денежных потоков с целью выявления возможного дефицита и своевременного привлечения финансирования от банков-партнеров.

*Риск доступности заемного капитала:*

Деятельность Общества в значительной степени фондируется за счет средств долгового финансирования, что является характерной чертой лизинговой отрасли. Отсутствие новых кредитных лимитов, ограничения в фондировании в уже открытых кредитных линиях может негативно отразиться на осуществлении финансово-хозяйственной деятельности на приемлемых условиях. В целях минимизации данного риска проводится постоянный мониторинг рыночной ситуации, проводятся мероприятия, направленные на поддержание инвестиционной привлекательности Общества.

## 6.5 Правовые риски

Правовой риск – риск возникновения убытков (финансовых потерь) вследствие несоблюдения Обществом требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допустимых правовых ошибок при осуществлении деятельности, несовершенства правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм по регулированию отдельных вопросов, возникающих в процессе деятельности Общества), нарушения контрагентами нормативных правовых актов, а также условий заключенных договоров. Для уменьшения (исключения) возможных убытков, обусловленных факторами правового риска, Обществом применяются инструменты минимизации правового риска, в том числе оценка правовых рисков структуры сделки, осуществление мониторинга изменений законодательства и своевременное внесение соответствующих изменений во внутренние документы,

контроль за соответствием документации, которой оформляются операции и сделки, законодательству РФ.

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования:*

Валютное регулирование в Российской Федерации осуществляется преимущественно на основании Федерального закона от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле». Регулятор периодически вносит изменения в закон, направленные на реализацию общей политики либерализации валютного регулирования. Вышеуказанный закон, а также правовые акты Правительства Российской Федерации и Центрального Банка не содержат правил и норм, ухудшающих положение Общества, поскольку Общество использует в своей деятельности договоры преимущественно с резидентами и в подавляющем большинстве выраженные в рублях РФ, осуществляет расчеты по ним в рублях РФ, не имеет зарубежных представительств и/или дочерних обществ за рубежом, в связи с чем риск, связанный с изменением валютного законодательства, является для Общества минимальным.

*Риски, связанные с изменением налогового законодательства:*

Обществом в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство России и осуществляется регулярный мониторинг принимаемых изменений и внесение соответствующих изменений в учетные политики, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование. По мнению Общества, данные риски влияют на Общество так же, как и на всех субъектов рынка.

*Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):*

Деятельность Общества не требует лицензирования. Банком России по поручению Правительства РФ совместно с участниками лизингового рынка рассматривается вопрос о необходимости и целесообразности введении отдельных регулятивных норм, которые должны привести к повышению прозрачности и стабильности в деятельности лизинговых компаний, понизить риски при кредитовании лизинговых компаний. Следует отметить относительно невысокую вероятность возникновения риска лицензирования лизинговой деятельности в будущем, так как, в целом, российское законодательство идет по линии уменьшения и ограничения видов деятельности, требующих лицензирования. В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основной деятельности



Общества, Общество примет все необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений. Обществу не свойственны риски, связанные с изменением требований по лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, ввиду отсутствия у него таких прав.

*Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:*

Решения Конституционного Суда РФ, постановления Пленума Высшего Арбитражного Суда РФ и Верховного Суда РФ имеют все большее значение для правильности разрешения споров. Общество осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. На дату подписания настоящего отчета Общество не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно сказаться на результатах его деятельности. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут существенно сказаться на результатах его деятельности, Общество оценивает, как минимальные. При этом, Общество находится в равном положении с остальными участниками рынка и обладает всеми средствами правовой защиты своих интересов, что позволяет оценить данный риск в качестве приемлемого.

## 6.6 Репутационный риск

Риск потери деловой репутации - риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характера его деятельности в целом.

*Основными внутренними и внешними факторами возникновения репутационных рисков Общества являются следующие:*

- несоблюдение Обществом, его аффилированными лицами и владельцами законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов, обычаев делового оборота, принципов профессиональной этики;
- неисполнение Обществом договорных обязательств перед контрагентами;
- отсутствие во внутренних документах механизмов, позволяющих эффективно регулировать конфликт интересов клиентов и контрагентов, учредителей (участников), органов управления и (или) сотрудников, а также минимизировать негативные последствия конфликта интересов, в том числе предотвращение предъявления жалоб, судебных исков со стороны клиентов и контрагентов и (или) применение мер воздействия со стороны государственных органов;
- неспособность Общества, его аффилированных лиц и владельцев противодействовать легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, а также иной противоправной деятельности, осуществляемой недобросовестными клиентами и контрагентами и (или) сотрудниками Общества; осуществление Обществом рискованной кредитной, инвестиционной и рыночной политики, высокий уровень операционного риска, недостатки в организации системы внутреннего контроля, в том числе в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- недостатки кадровой политики Общества при подборе и расстановке кадров;
- возникновение у Общества конфликта интересов с учредителями (участниками), клиентами и контрагентами, а также другими заинтересованными лицами;
- опубликование негативной информации об Обществе или его сотрудниках, учредителях (участниках), членах органов управления и аффилированных лицах в средствах массовой информации.

Общество дорожит своей деловой репутацией, являясь публичным заемщиком, ответственным работодателем и налогоплательщиком. В целях управления репутационным риском Общество применяет следующие инструменты/методы и процедуры:

- система разграничения полномочий при принятии решений;
- внутренняя нормативная база, поддерживаемая в актуальном состоянии;
- корпоративная информационная система;
- процедура подбора персонала;
- контроль достоверности финансовой отчетности и иной публикуемой информации;
- система мониторинга публикаций в средствах массовой информации.



Вероятность реализации репутационного риска оценивается Обществом как низкая.

### 6.7 Стратегический риск

Под стратегическим риском понимается возникновение у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Эмитента.

*В целях обеспечения эффективности и своевременности принятия и реализации стратегических решений Общество применяет следующие инструменты/методы и процедуры:*

- система разграничения полномочий при принятии решений;
- корпоративная информационная система;
- система планирования деятельности и контроля выполнения принятых решений;
- система внутренней отчетности, позволяющая осуществлять своевременную оценку ключевых показателей деятельности эмитента;
- система мониторинга законодательства и участие в отраслевых союзах/ассоциациях.

### 6.8 Риск информационной безопасности

Риск информационной безопасности связан с возможным нарушением работы и (или) прекращения функционирования и (или) создания угрозы безопасности информации подготавливаемой, обрабатываемой и хранимой Обществом, а также несанкционированного доступа, присвоения, хищения, изменения, удаления данных и иной информации (структуры данных, параметров и характеристик систем, программного кода) и ограничения доступа к информационным системам компаний, вызванных в результате недостатков (уязвимостей) применяемых технологий и средств, ограничений в отдельных информационных системах, хранилищ данных, недостаточным уровнем поддержки и техническими сбоями или в результате действий со стороны сотрудников

Общества и (или) третьих лиц с использованием программных и (или) программно-аппаратных средств на объектах информационной инфраструктуры Общества.

Проводимые Обществом аудиты и тесты защищенности информационных активов, процедуры резервного копирования и процедуры контроля и мониторинга доступа к информации, а также постоянное совершенствование процессов и процедур обеспечения информационной безопасности позволяет расценивать вероятность реализации данного риска минимальной.

## 7. Органы управления

### 7.1 Совет директоров

В 2021 году Совет директоров был представлен следующим составом:

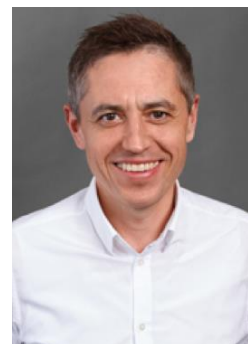
<b>Красноперова Наталья Геннадиевна</b>  Независимый консультант и коуч руководителей	Год рождения: 1960
	Образование: высшее
	Профессиональный опыт: с 1997 года работала в глобальных консалтинговых компаниях IBM, PwC, KPMG, BearingPoint. В период 2007-2015 гг. являлась членом глобального Совета Директоров (Management Committee) компании BearingPoint, занимала позицию генерального директора ООО «БерингПойнт». Участвовала в реализации трансформационных программ для Сименс, ЛУКОЙЛ, LITASCO, ТНК-ВР, СУЭК, Нижфарм (STADA), РОСАТОМ, Северсталь, НЛМК, ОМК, Метинвест и пр.
	Наличие доли в уставном капитале Общества: не имеет
<b>Писаренко Андрей Витальевич</b>  Генеральный директор ООО «Элемент Лизинг»	Год рождения: 1970
	Образование: высшее
	Профессиональный опыт: начал свою карьеру в Обществе с должности Коммерческого директора. С августа 2014 года занимает должность Генерального директора. С 2003 по 2004 г. работал в ЗАО «КМБ-Лизинг» на позиции Директора по лизинговым операциям, до этого (с 2001 по 2003 г.) - в Международной Финансовой Корпорации в должности Заместителя руководителя проекта по развитию лизинга в России.
	Наличие доли в уставном капитале Общества: не имеет
<b>Бортняева Ольга Вячеславовна</b>  Первый заместитель Генерального директора ООО «Элемент Лизинг»	Год рождения: 1967
	Образование: высшее
	Профессиональный опыт: до прихода в Общество (2007г.) работала в ООО «Ньюс Аутдор» в должности Заместителя генерального директора по финансовым вопросам. Профессиональную карьеру начинала в аудиторской компании Deloitte & Touche, работала на руководящих позициях в области финансов в компаниях Mars (в России и в Сингапуре), PepsiCo и Pepsi Bottling Group в России.
	Наличие доли в уставном капитале Общества: не имеет

<b>Маловицкий Роман Сергеевич</b>	Год рождения: 1977
Адвокат Московского филиала Санкт-петербургского Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»	Образование: высшее
	Профессиональный опыт: в АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» работает с 2008г. В адвокатской деятельности специализируется в области банковского и финансового права, слияний и поглощений, создания совместных предприятий, общих вопросов корпоративного права, зарубежных инвестиций, согласования сделок M&A с антимонопольными органами, а также корпоративного управления и банкротства/реструктуризации. Начинал карьеру в 1998 г. в «Инкомбанке», работал в компаниях, занимающихся девелопментом коммерческой недвижимости.
	Наличие доли в уставном капитале Общества: не имеет
<b>Турлаков Михаил Михайлович</b>	Год рождения: 1956
Генеральный директор ООО «Амарант»	Образование: высшее
	Профессиональный опыт: работал в крупных компаниях и холдингах в сфере подбора и управления персоналом, в том числе Московском аэропорту Домодедово, был консультантом в Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.
	Наличие доли в уставном капитале Общества: не имеет

## 7.2 Лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа Общества

В соответствии с действующим Уставом Общества функции единоличного исполнительного органа исполняет Генеральный директор, избираемый Советом директоров Общества.

С 12 августа 2020 г. Совет Директоров Общества повторно избрал Генеральным директором Писаренко Андрея Витальевича на срок 3 года (Протокол заседания Совета директоров Общества от 10.08.2020).



Год рождения: 1970

Сведения об образовании: высшее

Работает в Обществе с 2005г. С августа 2014 года занимает должность Генерального директора. С 2003 по 2004 гг. работал в ЗАО «КМБ-Лизинг» на позиции Директора по лизинговым операциям, до этого (с 2001 по 2003 гг.) – в Международной Финансовой Корпорации в должности Заместителя руководителя проекта по развитию лизинга в России.

Не имеет долей в уставном капитале Общества.

## 8. Сделки, требующие корпоративного одобрения

В соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Уставом Общества должны одобряться и, при необходимости, одобрялись Общим собранием участником (Единственным участником) и Советом директоров Общества крупные сделки и сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» сделками, в совершении которых имела заинтересованность.

В 2021 году была одобрена Советом директоров Общества и совершена одна крупная сделка, информация о которой раскрыта в сообщении о существенном факте на сайте центра раскрытия корпоративной информации Интерфакс по ссылке: <https://www.e-disclosure.ru/Emitent/Publication/#/New/3131811>. Сделок, в совершении которых имела заинтересованность, в 2021 году Обществом не одобралось и не заключалось

## 9. Соблюдение принципов корпоративного Управления

Общество ведет свою деятельность в соответствии с принципами, содержащимися в Кодексе корпоративного управления, одобренном 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России, а также требованиями законодательства РФ в части раскрытия информации об Обществе.

Основные виды раскрываемой информации и случаи ее раскрытия или предоставления участникам и инвесторам установлены положениями федеральных законов «О рынке ценных бумаг», нормативно-правовых актов Центрального банка РФ. 28 декабря 2021 года Советом директоров Общества утверждена новая редакция Положения об информационной политике ООО «Элемент Лизинг». Указанным положением определен дополнительный, к утвержденному законодательством, перечень существенных фактов о финансово-хозяйственной деятельности и корпоративном управлении Общества, раскрываемых последним в рамках раскрытия информации на рынке ценных бумаг. Согласно разделу 6 Кодекса информационная политика общества должна обеспечивать возможность свободного и необременительного доступа к информации об обществе, а также эффективное информационное взаимодействие общества, участников, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Раскрытие Обществом информации осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.

Общество, осознавая значимость информационной прозрачности, которая выступает гарантией защиты прав лиц, инвестирующих средства в ценные бумаги, осуществляет раскрытие информации о своих ценных бумагах и своей финансово-хозяйственной деятельности в следующих формах:

- сообщений на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг, а также сообщений о существенных фактах;
- проспекта и программ ценных бумаг;
- отчетов эмитента Общества;
- годового отчета Общества;
- учредительные и иные документы Общества.

В Обществе утверждены следующие документы, устанавливающие правила корпоративного поведения:

- Положение о Генеральном Директоре;
- Положение о Совете Директоров;
- Положение о внутреннем аудите;
- Кодекс Этики.

Генеральный директор

Писаренко А.В.

Главный бухгалтер

Бобошко Э.С.

## Приложения

*Приложение 1. Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2021 год с аудиторским заключением (МСФО)*

*Приложение 2. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год с аудиторским заключением (РСБУ)*

## Контактная информация

### Центральный офис

Адрес: 121170, г. Москва  
Кутузовский просп., д. 36, стр. 41

Телефон: +7 (495) 937-27-80

Электронный адрес: element@ulh.ru

Интернет-сайт: www.elementleasing.ru



[https://vk.com/pro\\_leasing](https://vk.com/pro_leasing)



<https://zen.yandex.ru/id/5d9da934ddfef600b0324e44>



<https://t.me/elementleasing>

